

## GRUPO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

*Alrededor del 90% de los flujos netos del BID son recursos no concesionales procedentes de su cuenta de "Capital Ordinario". Este documento se centra en sus recursos concesionales procedentes del Fondo de Operaciones Especiales (FOE) y de la Cuenta de la Facilidad de Financiamiento Intermedio (FFI).*

### 1) VOLUMEN DE LA ASISTENCIA

#### 1.1. Desempeño actual/reciente en términos de volumen

AOD neta en millones de dólares US (FOE y FFI)	534.3
Otros flujos Oficiales en millones de dólares US (CO)	4,894.5

Fuente: datos 2005, CAD de la OCDE, cuadro 5

#### 1.2. Intenciones Futuras en Cantidades

En enero de 2007, el BID anunció que proporcionaría alivio de la deuda multilateral a los países FOE que hubieran superado el punto de culminación (Bolivia, Honduras, Guyana y Nicaragua) y a Haití, una vez que éste alcanzara su punto de culminación. Los costes de este alivio de la deuda se están financiando internamente con recursos del FOE, lo que provocará una reducción del 25% en las asignaciones totales de préstamos para Bolivia, Guyana, Honduras y Nicaragua (queda excluido Haití, que recibe principalmente donaciones). El resultado de todo esto es una reducción de los recursos totales del BID de 400 millones de dólares US anuales a 288 millones de dólares.

### 2) AGENCIAS/MECANISMOS CLAVE

#### 2.1 Agencias y Estructuras

##### *Fondo para Operaciones Especiales (FOE)*

El FOE es la cuenta de financiamiento concesional del BID, cuyas operaciones se limitan a financiar a los estados de bajos ingresos miembros del BID.

##### *Cuenta de la Facilidad de Financiamiento Intermedio (FFI)*

La FFI es un fondo que se utiliza para compensar, parcialmente, los gastos de intereses de los préstamos que el Banco otorga en divisas extranjeras procedentes de sus recursos de capital. Financia a los países de ingresos bajos o medios-bajos.

##### *Capital Ordinario (CO)*

El CO es la cuenta de préstamo más amplia del BID en lo referente a los préstamos no concesionales.

##### *Fondos Fiduciarios (IADB, 2007 a)*

El BID gestiona una multitud de fondos de carácter especial creados por donantes bilaterales. Los ámbitos de actuación de estos fondos van de lo más específico a lo

más amplio. La mayor parte de los fondos los crearon los países donantes con el propósito de financiar su asistencia técnica, aunque últimamente los donantes han mostrado una tendencia a establecer fondos fiduciarios de donantes múltiples (véanse algunos ejemplos de ello en BID (2006a)). En BID (2004a) puede encontrarse una apropiada información general sobre la forma en que el BID gestiona los fondos fiduciarios.

## 2.2 Políticas y Documentos Principales

### *Estrategia Institucional* (IADB, 2007b)

La estrategia, que representa un instrumento clave para incrementar la eficiencia general del Banco, se centra en los temas de la identidad, el propósito y la confianza. Cabe destacar que la ventaja comparativa del banco reside en las áreas donde las relaciones, la escucha y la sensibilidad son importantes, así como en los proyectos que requieren negociaciones complejas entre varios actores, internacionales y locales. Además, se expresa la idea de que el banco debería verse a sí mismo como un “banco de aprendizaje” con voluntad de afrontar nuevos problemas. Entre sus numerosas recomendaciones, destaca la implementación de un proceso de evaluación del desempeño, una orientación por país reforzada, un enriquecimiento de la programación por parte de los países, y un impulso al diálogo regional.

### *Nuevo Marco de Financiamiento Informe de Evaluación y Recomendaciones* (IADB, 2005)

Este documento realizado en 2005 evalúa el marco de Nuevo financiamiento del banco, que está en funcionamiento desde 2002. Aunque se estima que el banco debería continuar concediendo préstamos en función de tres factores (inversión, política y grado de urgencia), se reclama una mayor flexibilidad en lo relativo al periodo de desembolso y a los volúmenes prestados, así como un conjunto de políticas y procedimientos más flexibles para los préstamos de inversión.

## 3) PAÍSES RECEPTORES Y CRITERIOS DE ASIGNACIÓN

### 3.1. Países Receptores

Asignaciones FOE Utilizadas (datos de 2005)

Receptores Elegibles	% de la AOD total	Millones de dólares US
Haití	48.97%	201.7
Nicaragua	20.64%	85.0
Honduras	15.22%	62.7
Bolivia	12.75%	52.5
Banco de Desarrollo del Caribe	2.43%	10.0
Guyana <sup>1</sup>	0.00%	0

Fuente: IADB (2006b, p.3 cuadro 2.1)

Aprobaciones Globales del BID (datos de 2005)

10 principales receptores	% de la AOD total	Millones de dólares US
México	28.66%	2,057.5
Argentina	15.02%	1,078.0
Venezuela	12.68%	910.2

<sup>1</sup> A Guyana se le asignaron 103 millones de dólares, pero no utilizó nada de su financiamiento disponible en 2005.

<b>10 principales receptores</b>	<b>% de la AOD total</b>	<b>Millones de dólares US</b>
Brasil	9.70%	694.9
Colombia	8.37%	601
Perú	4.81%	345
Uruguay	3.74%	268.3
Haití	3.01%	216.2
El Salvador	2.94%	210.9
Costa Rica	1.91%	136.8

Fuente: IADB (2007c).

### **3.2. Criterios de Asignación**

#### **3.2.1. Criterios de preselección**

Las asignaciones del FOE solo están disponibles para los 5 países miembros más pobres (Haití, Nicaragua, Honduras, Bolivia y Guyana) y a través del Banco de Desarrollo del Caribe. La elegibilidad para la FFI viene determinada por el PIB per cápita, con un límite para el periodo 2003-2004 de 2,193 dólares (IADB, 2004b, p3).

#### **3.2.2. Criterios de Asignación:**

La asignación de financiamiento concesional del FOE y de la FFI está determinada por el tamaño de la población, el PIB per cápita, el ratio del servicio de la deuda, el desempeño de cartera, y el índice de Evaluación de las Políticas e Instituciones Nacionales (EPIN) del BID. Históricamente, este índice ha diferido considerablemente del de la AIF, pero en enero de 2007 estaba siendo actualizado para alinearlos con este último.

Además de los parámetros que se contemplan en sus políticas y estrategias operativas generales, el BID orienta sus nuevos préstamos de acuerdo con el estudio de casos de "prácticas óptimas" y de documentos donde se incorporan las "lecciones aprendidas" (BID, 2007d).

## **4) POLÍTICAS DE AYUDA**

### **4.1. Concesionalidad**

Para Bolivia, Guyana, Honduras y Nicaragua, el nivel inferior de recursos arriba descrito tendrá forma de préstamos paralelos, es decir, una mezcla de préstamos concesionales del FOE y de préstamos no concesionales del CO. La parte del FOE será un préstamo a 40 años, con un único pago en la fecha del vencimiento y un tipo de interés del 0.25%. A modo de intento, la parte del CO será un préstamo a 30 años, con un periodo de carencia de 5,5 años y un tipo de interés del 5,5% (DFI, 2007).

Hasta ahora, estos cuatro países sólo han podido acceder a los recursos concesionales del FOE. Sin embargo, con estos cambios, la concesionalidad de sus futuros préstamos del BID se verá reducida, ya que ahora su nuevo endeudamiento se realizará en una proporción significativa con las condiciones del CO. La proporción de los recursos del FOE y del CO que compondrán los nuevos préstamos paralelos para el periodo 2007-2015 serán específicos por país, como se muestra en el siguiente cuadro. Para los cuatro países post-HIPC esto significa que los recursos del FOE totalizarán aproximadamente 88 millones de dólares anuales, y el resto se hará bajo los términos de la financiación no concesional del CO. Para Haití, los nuevos recursos consistirán en hasta 50 millones de dólares en donaciones anuales durante el periodo

2007-2010 y a partir de entonces Haití tendrá una asignación máxima de 20 millones de dólares en donaciones y 20 millones de dólares anuales en préstamos del FOE.

Préstamos Mixtos para los Países post-HIPC bajo el MSD en 2007:

País	Asignación FOE	Asignación CO
Bolivia y Honduras	30%	70%
Guyana y Nicaragua	50%	50%
Haití: 2007-2010	50 millones de dólares en donaciones	
2011+	20 millones de dólares en donaciones y 20 millones de dólares en préstamos FOE	

Como hemos mencionado, la FFI proporciona financiamiento para costear el tipo de interés de los préstamos de CO. En 2005, esto facilitó que se pagara el 65% de los intereses de siete préstamos con la FFI, por un importe total de 138 millones de dólares (IADB, 2006a, p32).

El BID también ofrece préstamos de Mercado con sus recursos de Capital Ordinario (CO) (IADB, 2007e). Los vencimientos de los préstamos de CO para el sector público varían entre 15 y 25 años, con periodos de carencia de hasta 5 años y tipos de interés de mercado variables.

#### 4.2. Tipos de Asistencia

El FOE está autorizado a desembolsar hasta 100 millones de dólares anuales entre 2005 y 2008 para Préstamos Basados en Política (PBL), mientras que hay cerca de 300 millones de dólares disponibles anualmente para los préstamos de inversión y de emergencia (IADB, 2005).

En 2005, se gastaron 89 millones de dólares en asistencia técnica a través del banco. Para el periodo 2007-2010, se asignarán 30 millones de recursos del FOE para la asistencia técnica, que serán de 20 millones de dólares para el periodo 2010-2015.

En 2004, el BID llevó a cabo una evaluación de las modalidades de préstamo que proporciona información sobre varios instrumentos (IADB, 2004c). Además, el BID reducirá los gastos de administración generados por el FOE hasta el 15% de los gastos de administración totales para 2010, con una reducción adicional hasta el 11.25% prevista para 2015. El coste de esta operación rondará los 75 millones anuales.

Además de los cinco países de bajos ingresos (LIC en inglés) que son elegibles para el financiamiento concesional, el BID presta una escasa asistencia programática. Incluso en el caso de los LIC, los Mecanismos basados en programas son reducidos en comparación con la asistencia destinada a proyectos. En consecuencia, los países HIPC asignan al BID un bajo puntaje en lo que concierne a la proporción de su asistencia programática.

En lo que respecta a la conducción de la asistencia técnica por parte de los propios países y a su real fortalecimiento de las capacidades nacionales, los proyectos del BID muestran una considerable variabilidad. En términos de prácticas óptimas en los países HIPC, Guyana indica altos niveles de fortalecimiento de las capacidades, al

tiempo que el BID manifiesta que en Bolivia y Nicaragua toda su asistencia técnica está alineada a la estrategia nacional de desarrollo (Indicador 4 de la encuesta de París).

### 4.3. Canales de Asistencia

Toda la ayuda prometida a los gobiernos centrales pasa por el presupuesto del país en vías de desarrollo y, por lo tanto, tendrá que ser registrado en los documentos presupuestarios. Así lo confirman los países HIPC, entre los cuales Bolivia y Guyana afirman que la totalidad de la asistencia se registra en el presupuesto, mientras que Nicaragua y Honduras informan lo mismo con respecto a más del 75% de la asistencia.

Las ONG y el gobierno nacional garantizan que son elegibles para los préstamos del BID. El banco también está afiliado a la Corporación Interamericana de Inversiones (CII), que ofrece préstamos directos, inversiones de capital y líneas de crédito a los intermediarios financieros y a las pequeñas y medianas empresas de toda América Latina. En 2005, la CII aprobó préstamos por un valor de cerca de 340 millones de dólares (IIC, 2007).

### 4.4. Sectores y Proyectos

Asignaciones del FOE

Sector	% de la AOD (Compromisos)
Infraestructura Social y Administrativa	20.11%
De la cual: Educación	5.87%
Sanidad	6.46%
Suministro de agua y saneamiento	4.24%
Gobierno y sociedad civil	17.25%
Infraestructura Económica	17.51%
De la cual: Transporte y Almacenaje	12.67%
Energía	2.29%
Producción	12.88%
De la cual: Agricultura	7.8%
Industria, minería, construcción	3.95%
Comercio y Turismo	1.14%
Multisectorial	13.67%
No especificado / No asignado	2.02%

Fuente: datos 2005, CAD de la OCDE cuadro 5

Los dos objetivos primordiales del BID son la reducción de la pobreza y la igualdad social y el desarrollo económico sostenible. Dentro de estos objetivos amplios, el Banco ha destacado varias áreas prioritarias, tales como desarrollo social, modernización del estado, competitividad, integración regional, y medio ambiente.

En el sitio Web del BID pueden encontrarse políticas operativas integrales para cada sector (BID, 2007f).

Siempre que sea posible, el BID se compromete a financiar los programas y proyectos que forman parte de Estrategias de Lucha contra la Pobreza o de programas sectoriales (dentro de los que el BID ha sido con gran frecuencia protagonista por ser el mayor prestamista de los países).

La programación del BID está determinada por los DELP y las Estrategias Nacionales elaboradas por el banco. Estos dos elementos se reconcilian durante un largo proceso de colaboración llamado fase de programación (BID, 2007g).

Los países HIPC indican que la alineación sectorial del BID con los DELP es muy alta: Guyana informa un 100% de alineación y Bolivia y Nicaragua más del 75%.

#### **4.5. Flexibilidad**

En principio, el BID se muestra considerablemente flexible en lo relativo a compensar las brechas y a combatir los shocks mediante sus préstamos basados en políticas y sus dispositivos de financiamiento para emergencias. Sin embargo, esto no es exactamente lo que refleja el análisis de los países HIPC, en el que solamente Guyana indica un alto nivel de flexibilidad.

#### **4.6. Predictibilidad**

Los compromisos del banco se basan en los documentos estratégicos de los países, redactados de manera que cubran un periodo de 4 a 6 años y, por lo tanto, con un alto grado de predictibilidad. Si bien la asignación de financiamiento concesional está determinada por los criterios de asignación para periodos de dos años, los países HIPC indican que el desempeño del BID en los desembolsos multianuales es relativamente bueno.

Según el Indicador 7 de la encuesta de París, la relación entre los desembolsos que registra el gobierno y los desembolsos programados por el BID es muy alta: Honduras encabeza la lista con el 89% seguido por Nicaragua y Perú con 87. También los países HIPC señalan que entre el 75% y el 100% de los desembolsos se registra dentro del ejercicio económico previsto.

#### **4.7 Condicionalidad**

Los préstamos basados en políticas del BID suelen contener un número considerable de condiciones. En principio, están más basados en las prioridades propias de los gobiernos que en las de algunas otras organizaciones internacionales (Birdsall, 2003, p21). Sin embargo, en algunos casos, el BID aplica exactamente las mismas condiciones que la AIF y el FMI, en particular para los préstamos de emergencia (BID, 2001).

Los países HIPC indican que en general las condicionalidades del BID se perciben como menos restrictivas que las de las IBW, especialmente en Guyana, y que los retrasos que ellas provocan son relativamente breves (habitualmente entre tres y seis meses).

#### **4.8. Diálogo político**

El BID desempeña un papel básico en el diálogo sobre políticas en los países que reciben asistencia del FOE, debido a los considerables montos de su apoyo programático y a la posición que ocupa frecuentemente como el donante más importante. Los países HIPC consideran que desempeña un papel de gran incidencia a través de su apoyo a la política del gobierno, especialmente en Bolivia y Guyana.

Sin embargo, los países HIPC también consideran que, en general (aunque no siempre), la posición del BID en el diálogo sobre políticas ha estado estrechamente

vinculada a la de las IBW, especialmente en aquellos casos en que se produce una fuerte armonización con la AIF.

## **5) PROCEDIMIENTOS DE AYUDA**

### **5.1 Condiciones previas**

Los funcionarios del Banco elaboran Estrategias de País cada cuatro a cinco años. Anteriormente este plazo se vinculaba a los ciclos electorales nacionales, pero actualmente el BID se propone alinearlos a los ciclos de las estrategias de lucha contra la pobreza (ELP).

La Estrategia de País establece un marco para todas las operaciones que financia el Banco y contiene:

i) un panorama general de la actual situación económica del país, ii) la estrategia de desarrollo del Banco para el país, desglosada por sectores y iii) el programa que el Banco prevé desarrollar en el país en los dos años siguientes (BID, 2007h).

Para todos los préstamos del BID se requiere un dictamen legal. En el caso de los préstamos para proyectos se deben cumplir varias condiciones previas en términos de procedimientos, además de las ya existentes (Gobierno de Guyana, 2006, p. 22; BID 2007i): Designación y Términos de Referencia de un Comité Coordinador, una Cuenta Especial, y una Unidad Ejecutora del Proyecto (PIU) con un Coordinador Principal.

Asimismo, para los préstamos se requiere un financiamiento de contrapartida del 10% (no así para los préstamos que se otorgan en función de políticas económicas), cuyo pago puede provenir de préstamos o donaciones de terceros. La escala del financiamiento de contrapartida varía de acuerdo a la proporción que representen los préstamos en función de políticas económicas dentro del financiamiento total (no se lo exige en el caso de las donaciones), pero en la mayoría de los países se aplica al 50% del financiamiento (en Guyana solamente representa 1/3 del total).

En general, las PIU paralelas se usan en forma intensa en la asistencia destinada a proyectos. Sin embargo, el Indicador 6 de París señala que Bolivia ha logrado integrar todas estas unidades en sus estructuras públicas.

### **5.2 Métodos de Desembolso**

El BID utiliza dos métodos de desembolso principales:

- 1) Una combinación de pagos anticipados y reposición de recursos del gobierno, creando un verdadero “fondo rotatorio”. Esto implica la presentación de una Solicitud de Desembolso Inicial (SDI) al BID para colocar los fondos en la Cuenta Especial, para su reposición una vez que se sitúen por debajo del 25% del depósito inicial, sujeto a la presentación de los Estados de Gastos (EDG) por la UIP, donde se demuestre que los fondos se han gastado en gastos elegibles.
- 2) Pagos directos a los proveedores o prestatarios de servicios del BID a su banco.

Según los países HIPC, las prácticas óptimas en lo que concierne a métodos de desembolso se registran en Honduras y Nicaragua, donde aproximadamente 2/3 del financiamiento recibido es renovable. En general, los retrasos vinculados a los métodos de desembolso son inferiores a tres meses, especialmente en Guyana.

### **5.3 Procedimientos de Desembolso**

En la mayor parte de su asistencia el BID no utiliza los procedimientos locales de Gestión de las finanzas públicas: según el Indicador 5a de la encuesta de París la práctica óptima en tal sentido se registra en Haití (100%) y Colombia (90%). Los países HIPC señalan que las autoridades locales deben cumplir un elevado número de procedimientos adicionales, incluida la presentación por separado de informes financieros, contables y de auditoría. En este aspecto la práctica óptima se registra en Nicaragua, donde solamente se exigen dos procedimientos adicionales. Aún se está en proceso de compilar más información sobre los procedimientos de desembolso del BID.

### **5.4 Procedimientos de aprovisionamiento**

En el marco del BID las adquisiciones pueden realizarse en cualquiera de sus estados miembros (la mayoría de los miembros de la OCDE y los países latinoamericanos), y puesto que la mayor parte de las importaciones de América Latina y el Caribe (LAC) provienen de esos países, este condicionamiento no resulta muy limitante. No existe indicación alguna de que el BID se proponga modificar sus políticas de condicionamiento. Para fomentar la promoción de las industrias locales, en los casos de Licitaciones Públicas Nacionales se otorga preferencia a las ofertas nacionales (IADB, 2006c, p. 20). Las políticas operativas generales para las adquisiciones pueden encontrarse en IADB (2006c).

Según los países HIPC, en general los retrasos causados por los procedimientos de adquisición del BID no superan los tres meses, pero en algunos casos la preparación de los pliegos y avisos de licitación puede insumir más tiempo. En la encuesta de París (Indicador 5b) se señala que el BID aplica los sistemas locales de adquisición la mayor parte en Honduras (100%), Senegal (100%) y Colombia (90%).

### **5.5 Coordinación**

El BID suele hacer grandes esfuerzos para coordinarse con otros donantes, incluso suele liderar el proceso de coordinación de los donantes en los países y presidir los Grupos de Consulta de donantes. Dispone de un MdE que armoniza los procedimientos de todo el mundo con el Grupo del Banco Mundial, y se esfuerza por cooperar con las organizaciones subregionales y por financiarlas, por ejemplo, ofreciendo financiamiento al Banco de Desarrollo del Caribe y al Banco Centroamericano de Integración Económica (BID, 2007j).

En Honduras, el BID ha armonizado su trabajo con el de un grupo de donantes y con el Banco Mundial para respaldar el DELP y los SWAp en los sectores sociales, agricultura y agua y saneamiento. El grupo se puso de acuerdo para compartir la información, alinear sus instrumentos, elaborar evaluaciones conjuntas, alinearse con el ciclo presupuestario del Gobierno y utilizar los sistemas nacionales allí donde sea posible. Este proceso también se está produciendo en Bolivia. Donde el BID está intentando crear varios SWAp y coordinarse con todos los donantes, bilaterales y multilaterales (BID, 2004d). Así lo confirman los Indicadores 10a y 10b de París al señalar que todas las misiones y estudios analíticos del BID relacionados con Bolivia se llevan a cabo de manera conjunta con otros donantes. Misiones conjuntas y estudios analíticos conjuntos se registran en Colombia.

**Principales fuentes de consulta** (*todos los sitios Web mencionados fueron consultados los días 10 y 11 de abril de 2008*)

Birdsall, Nancy (2003) “Why it matters who runs the IMF and the World Bank”, CGD Working Paper 22, en: [www.cgdev.org/content/publications/detail/2768](http://www.cgdev.org/content/publications/detail/2768)

DFI (2007) “The Multilateral Debt Relief Initiative”, en: [www.development-finance.org/files/MDRI\\_Feb\\_2007\\_En.pdf](http://www.development-finance.org/files/MDRI_Feb_2007_En.pdf)

Government of Guyana (2006) “Compendium of donor and creditor policies and procedures”, available upon request.

BID (2001) “Evaluation of the IDB Emergency Lending: 1998-1999”, en: <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=320243>

BID (2004a) “Trust Funds at the Inter-American Development Bank”, en: <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=479681>

BID (2004b) “Proposal for the allocation of IFF resources”, en: <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=480671>

BID (2004c) “Instruments and Development: An evaluation of IDB lending modalities”, en: <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=591687>

BID (2004d) “Harmonization and alignment action plan of the IADB”, en: [www.oecd.org/dataoecd/52/50/33666882.pdf](http://www.oecd.org/dataoecd/52/50/33666882.pdf)

BID (2005) “The New Lending Framework: Assessment and Recommendations”, en: <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=521809>

BID (2006a) “2005 Annual Report”, en: <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=705662>

BID (2006b) “Proposal for the 2006 allocation of FSO resources”, en: <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=819836>

BID (2006c) “Policies for the procurement of goods and works financed by the IADB”, en: <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=774392>

BID (2007a) “Trust Funds”, en: <http://condc05.iadb.org/iadbtrustfunds/Funds/default.aspx?language=en&parid=1>

BID (2007b) “Institutional Strategy”, en: [http://www.iadb.org/exr/pic/viiI/institutional\\_strategies.cfm?language=English](http://www.iadb.org/exr/pic/viiI/institutional_strategies.cfm?language=English)

BID (2007c) “IDB in action – approved loans by country and fund”, en: [www.iadb.org/research/snapshots.cfm?language=En&parid=3&snapshot=fund#](http://www.iadb.org/research/snapshots.cfm?language=En&parid=3&snapshot=fund#)

BID (2007d) “Policies”, en:

<http://www.iadb.org/aboutus/III/policies.cfm?language=English>

BID (2007e) “Major Terms and Conditions of IDB Loans”, en:

<http://www.iadb.org/fin/terms.cfm?language=English>

BID (2007f) “Sector Policies”, en:

[www.iadb.org/exr/pic/VII/sector\\_policies.cfm?language=English](http://www.iadb.org/exr/pic/VII/sector_policies.cfm?language=English)

BID (2007g) “Project Cycle: Preparation Phase”, en:

[www.iadb.org/projects/P\\_C\\_preparation.cfm?language=en&parid=4&itemlid=2](http://www.iadb.org/projects/P_C_preparation.cfm?language=en&parid=4&itemlid=2)

BID (2007h) “Country Strategies”, en:

[www.iadb.org/exr/pic/viiI/country\\_strategies.cfm?language=English](http://www.iadb.org/exr/pic/viiI/country_strategies.cfm?language=English)

BID (2007i) “Policy Based Loans”, en:

[www.iadb.org/aboutus/II/op\\_policybase.cfm?language=English](http://www.iadb.org/aboutus/II/op_policybase.cfm?language=English)

BID (2007j) “General Operational Policies: Relationship with subregional financial institutions – General Policy”, en: [www.iadb.org/exr/pic/VII/OP\\_601.cfm](http://www.iadb.org/exr/pic/VII/OP_601.cfm)

IIC (2007) “2006 Annual Report”, en: [www.iic.int/images/IIC-AR-2006\\_ENG\\_CD.pdf](http://www.iic.int/images/IIC-AR-2006_ENG_CD.pdf)